



Saksbehandlar: Kjell Magne Tysvær

Kommunedirektør/rådmann:

--	--	--

Evaluering av omorganisering i VAR-staben 2018.

Notat fra VAR-sjef.

Evaluering av omorganisering i VAR-staben 2018.

Vi viser til sak 7/18 i administrasjonsutvalget der følgende vedtak ble fattet:

«Administrasjonsutvalget godkjenner ny organisering av staben i VAR-avdelingen fra 01.03.2018. Organiseringen vil bli evaluert i løpet av 2019.»

Bakgrunn.

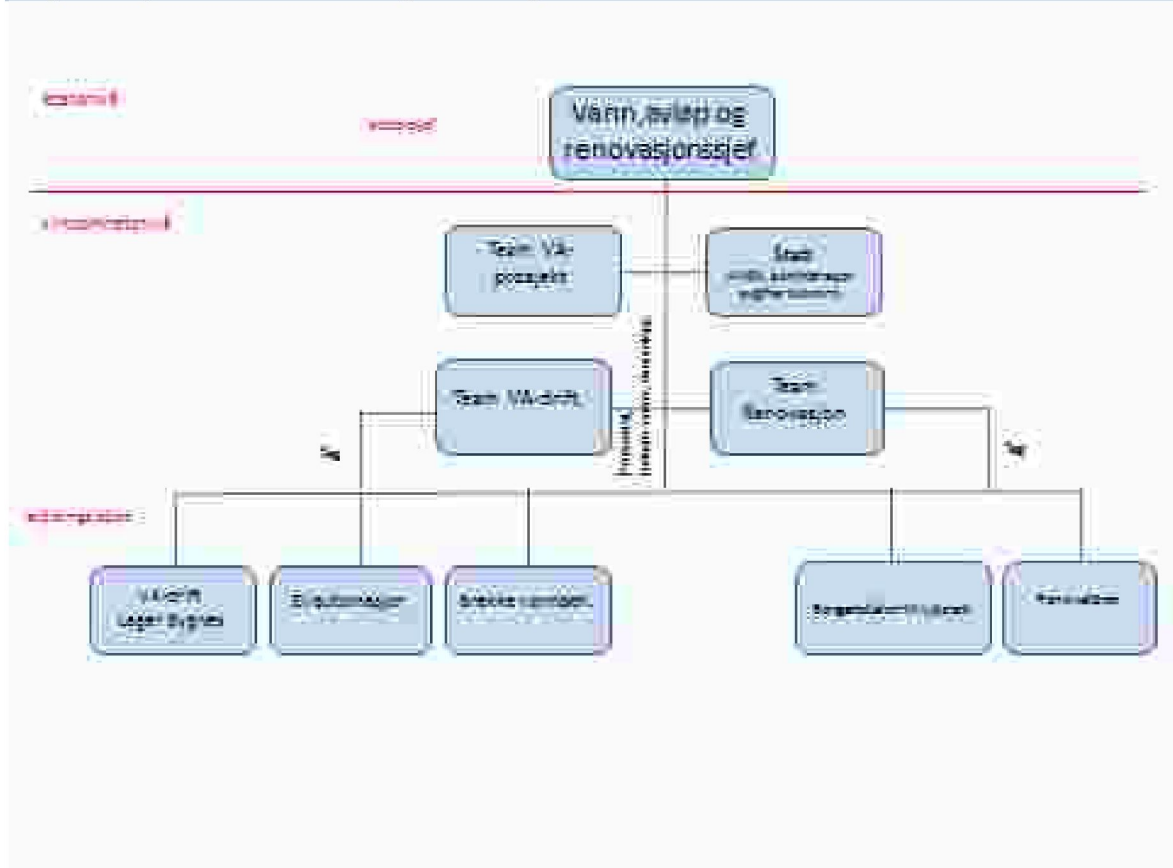
I 2017 ble det bestemt at sektor VAR sin organisering av staben skulle gjennomgås. Det var et behov for å tydeliggjøre oppgavefordeling og ansvar i staben. Medarbeiderundersøkelse viste at de ansatte også så behov for fagansvarlig eller mellomleder.

VAR-avdelingen sin stab ble etter en grundig prosess inndelt i teamene VA-drift, VA-prosjekt og renovasjon, med tilhørende teamleder med faglig ansvar. Stabsfunksjonene ble beholdt som HMSK, økonomi og avgift.

2 faktorer fra 10-faktor medarbeiderundersøkelsen var i fokus:

- Autonomi
- Rolleklarhet

Organisasjonskart etter omorganisering i 2018:



Evaluerings av VAR organisasjon stab

Dagens organisasjon fungerer godt. Teamlederrollen med det faglige ansvaret, har gitt en klarere oppgavefordeling i staben. Det er ikke misnøye i organisasjonen.

En justering for å fordele oppgaver og ansvar bedre og klarere, er det likevel enighet om. Det å gi teamlederne personalansvar synes å være nødvendig.

I omorganiseringen i 2018 ble følgende framtidige behov nevnt som en utfordring:

- renovasjonsteam må styrkes
- juridisk kompetanse må styrkes innen VA-jus/saksbehandling og offentlig anskaffelser.
- it kompetanse må styrkes på sikt for å ta del i den digitale utvikling som er nødvendig for å gi bedre og mer effektiv tjeneste.

Følgende tiltak er iverksatt:

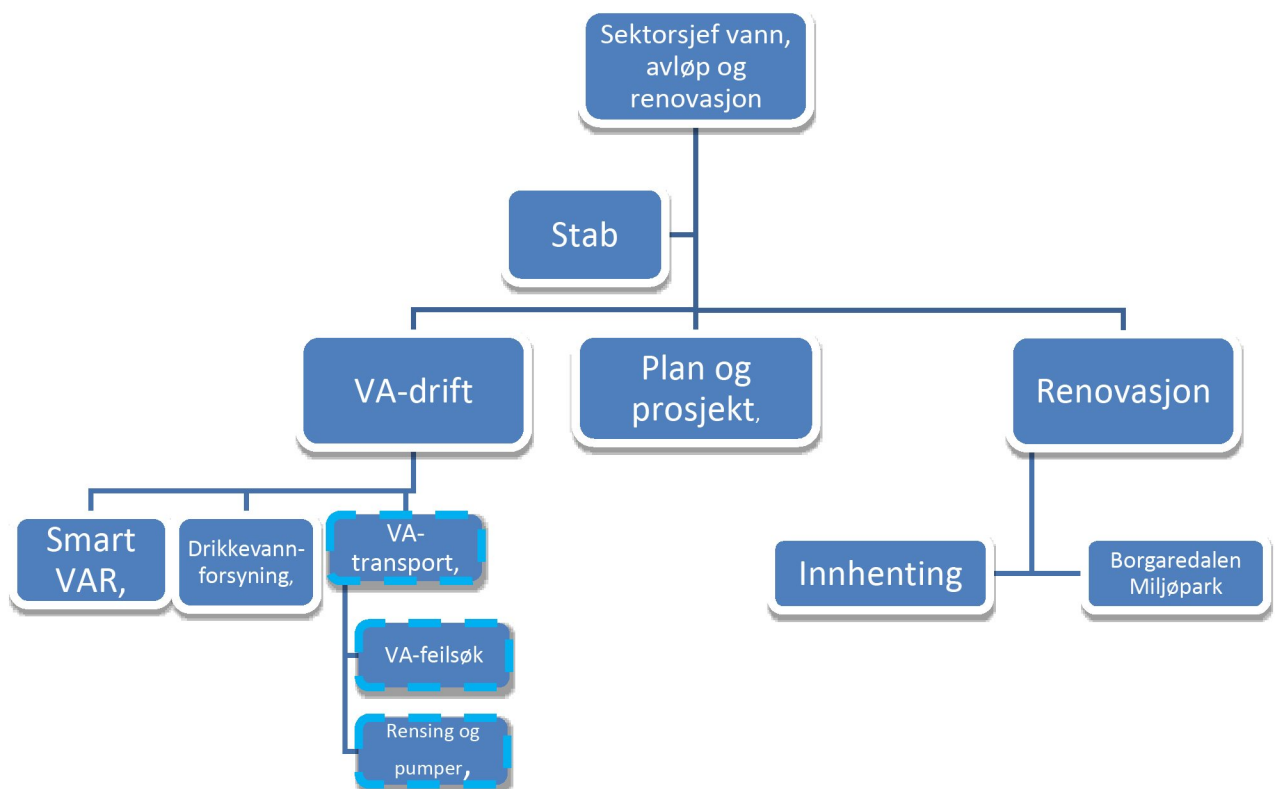
- Renovasjonsteamet vil bli styrket med ny stilling vedtatt i budsjett 2020, iht avfallsstrategi. Ansettelsen vil skje høsten 2020.
- Teknisk sjef vil foreslå i budsjett, å styrke teknisk stab med ny jurist stilling i 2020/2021. Stillingen vil være forbeholdt arbeidsoppgaver innen VAR-sektoren.
- Ved å endre stillingsutlysninger har det blitt ansatt 2 medarbeidere som har god IT- og automasjonskompetanse.

Følgende arbeidsprosess er gjennomført våren 2020.

- Samling med ledergruppen i sektor VAR, Sandnes 22.-23.01.2020
- Arbeidsmøte med ansatte i staben og arbeidslederne 11.02.2020
- Forslag til justering av organisasjonen ble sendt til de ansatte på høring, med svarfrist 21.02.2020.
- Orientering til fagforeningene 23.06.2020

Konsekvens av evaluering og arbeidspross våren 2020.

Justering av sektor VAR 2020:



Justeringene gjelder kun staben på Kopparen med unntak av elektro- og automasjon.

Endringene består i:

Teamlederne vil i tillegg til økonomisk og faglig oppfølging få personalansvar for de ansatte i teamet og for avdelingslederne.

Dette tilsvarer virksomhetsledere i kommunens organisasjonsstruktur.

Pr d.d. er teamleder VA-prosjekt tillagt personalansvar. Teamlederrollen renovasjon vil inntil videre være fordelt på to ansatte. Teamleder VA-drift vil bli lyst ut etter en gjennomgang av organisering av VA-transport.

Organiseringen av VA-transport vil bli gjennomgått høst 2020/vår 2021(stiplet). Denne organisasjonsendringen vil fortrinnsvis angå de ansatte på VA-lager Bygnes.

Elektro/automasjon omdøpes til Smart VAR som består av ansatte fra elektro/automasjon og fra drift VA.

Vi fortsetter med en organisasjon som styrkes ut i produksjonen av tjenestene.

Staben består kun av 3 ansatte som ivaretar økonomi og avgifter, samt HMSK og personal.

Dette gjør oss avhengig av støtte fra teknisk sjefs stab og rådmannens stab.

VAR-sektoren forestår store investeringer og økonomien krever tett oppfølging. Sektorsjefen sine oppgaver innen økonomioppfølging og utarbeidelse av budsjett er blitt overført til økonomikonsulent.

Formål med omorganisering:

- Ha en organisasjon som gir enda bedre VAR-tjenester, sikrer kvalitet og fremtidsretta tjenester.

Veien videre.

VAR-tjenestene står overfor formidable utfordringer. Nye hovedplaner for avløp og drikkevann vil gi oss føringer om behov for å imøtekomme krav og vedlikeholdsetterslep.

Organisasjonen må bygges opp etter hvert som oppgavene og krav øker.

Det er et bevisst valg å dele inn VA-drift i de tjenesteområdene vi skal ha fokus på.

Smart VAR

Drikkevannsforsyning

VA-transport(ledningsanlegg)

VA-feilsøk

Rensing og pumping

Ved å opprette nytt fagteam smart-VAR vil fokus på digitale løsninger for å ivareta tjenestene våre, intensiveres.

Endelig fordeling av ressursene må sees i sammenheng med en gjennomgang av organiseringen av VA-transport.

Hvordan kan vi mest effektivt drifte vann og avløpstjenestene i framtiden.

Når det gjelder renovasjon er det styrking av stab som er viktigst i første omgang.

Organisasjonen er liten og inndeling i innhenting og Borgaredalen Miljøpark fungerer greit.

Rådhuset, 21. august 2020

Siw Anita Thorsen

VAR-sjef

